

GFORSS
GLOBAL FOOD REGULATORY
SCIENCE SOCIETY

foodregsci

مقدمة حول مناهج التفاوض وتطبيقها على بيئة الدستور الغذائي

مراجعة مناهج التفاوض وإمكانية تطبيقها على بيئة
الدستور الغذائي

تحديد السمات السلوكية الرئيسية والنهج
للمفاوضات الناجحة



def·i·ni·tion

/ defə|niʃ(ə)n /

noun: a statement of the exact meaning of a word.

تفاوض

□ محاولة عمل اتفاقية أو تغييرها من خلال الحديث عنها.

توافق

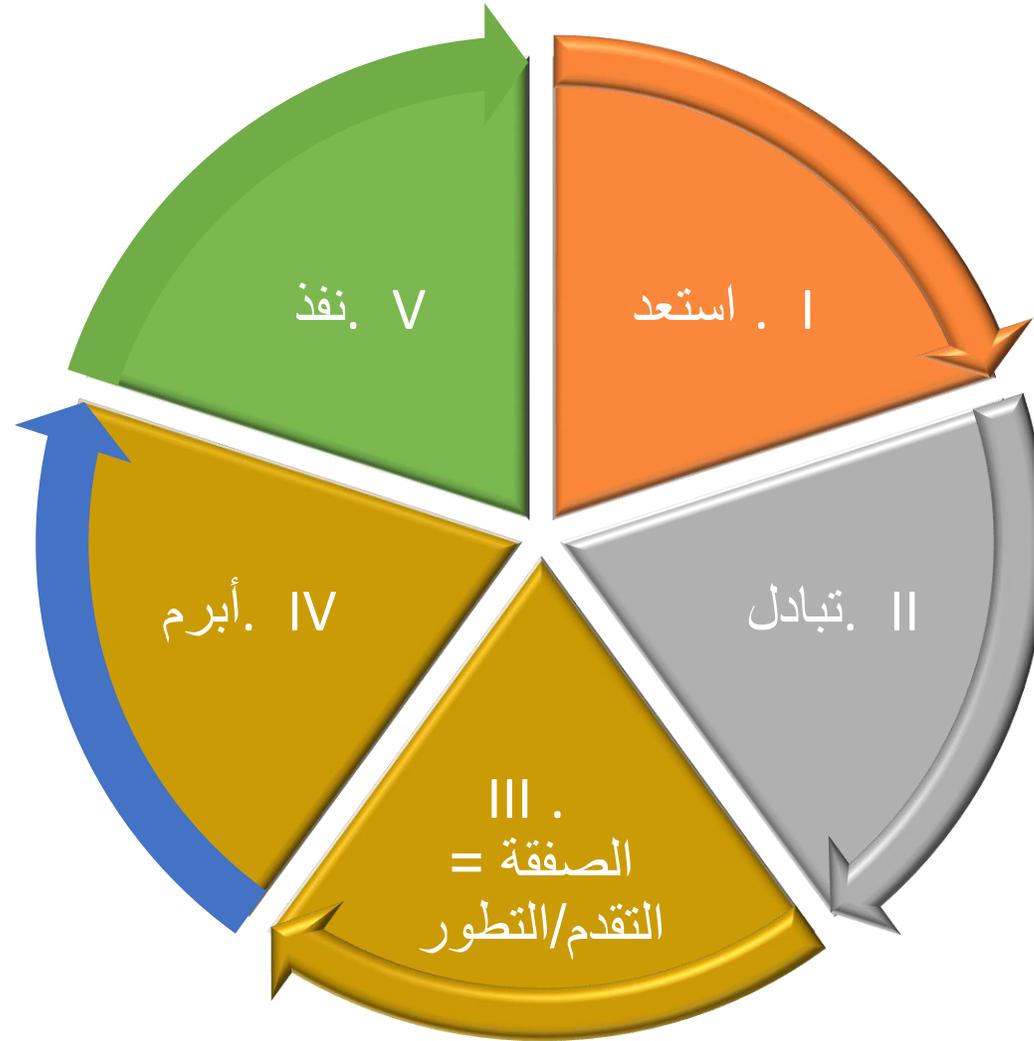
□ الموافقة على شيء ليس بالضبط ما تريده من أجل إنهاء الجدل أو حل مشكلة.

إجماع

رأي أو قرار مقبول بشكل عام بين مجموعة من الناس.

*مقتبس من قاموس كامبريدج عبر الإنترنت

خطوات التفاوض المقترحة



نادراً ما ينتهي النهج الدوري
باعتباره أعلى نسبة من
المفاوضات (60%) بعد
الجولة الأولى

تفريغ دورة التفاوض

الخطوة الأولى. الاستعداد

□ تأكيد الحاجة للتفاوض.

□ موقف مؤكد:

■ اين نحن؟

■ أين يجب أن نذهب؟

محاولة عدم وضع خطوط حمراء - بل يجب توثيق المواقف بناءً على العواقب/التأثير.



تفريغ دورة التفاوض (2)

□ جمع البيانات

- موقفك ، حججك ، معلوماتك الداعمة ، حقائقك ، إلخ.
- مواقف أخرى - الأسباب المنطقية كما تظهر.
- مواقف الأطراف الثالثة - الأساس المنطقي/البيانات/المعلومات.
- تعرف على بيئتك:
 - دعمك، انتقاصك، أصحاب المصلحة بشكل عام.
- استعد للعلاقة (العلاقات) التي تحتاج إلى بنائها.
- طور تحقيقات لاكتشاف "لا أعرف" واختبار الافتراضات.



الخطوة الثانية - تبادل المعلومات

□ خطوة لصالح الحوار والتفاعل مع الجانب الآخر:

■ تقاسم المعلومات واستكشاف الخيارات التي تعالج الفائدة (المصالح):

○ ما يحتاجه الطرفان، على عكس المواقف.

مصصلحة

■ الموقف

الدافع

≠

التعبير
عن
الاهتمام في نقطة
زمنية أو منعطف



تفريغ دورة التفاوض (4)

نصائح



- الاستماع الفعال ... أكثر من الحديث.
- المناقشة القائمة على الحقائق.
- تقييم الوضع:
- ما مدى انفتاح الجانب الآخر؟
- ما مدى المصداقية؟
- ما مدى كفاءة؟
- احتمالية مواعمة المصالح؟
- قد تؤدي هذه الخطوة إلى «قرار محذور» في متابعة المفاوضات:
- تنفيذ - BATNA أفضل بديل لاتفاق تفاوضي.

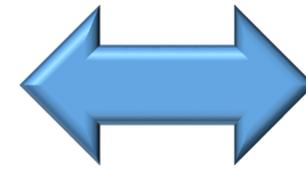
تفريغ دورة التفاوض (5)

الخطوة الثالثة - الصفقة/التقدم/التطور

هذه هي خطوة «الأخذ والعطاء».

تهدف إلى إرضاء "المصلحة المشتركة" من خلال جعل
المواقف تتطور لتحقيق سيناريوهات "الفوز".

المهارات السلوكية
مهارات التواصل



عوامل
التمكين

لكي تكون موضع ثقة، يجب ان تكون كريما

تفريغ دورة التفاوض (6)

الخطوة الرابعة. نستنتج

- يتم التوصل إلى اتفاق عن طريق الخطوات التالية.
- إما من خلال تحقيق المصلحة المشتركة أو من خلال مواصلة الحوار.
- التحضير للجولة القادمة من المفاوضات - إعادة بدء الدورة.

(7) تفريغ دورة التفاوض



الخطوة الخامسة تنفيذ

- تنفيذ مخرجات الاتفاق.
- استعد لفرصة التفاوض التالية.

نوع المفاوض

تنافسي

دافع كبير لتحقيق مصلحة لطرف واحد

متعاون

عندما يشترك الطرفان في فائدة عالية القيمة على المدى الطويل

حل توافقي بدافع

مصلحة الطرفين تتطابق
متوسطة الأجل

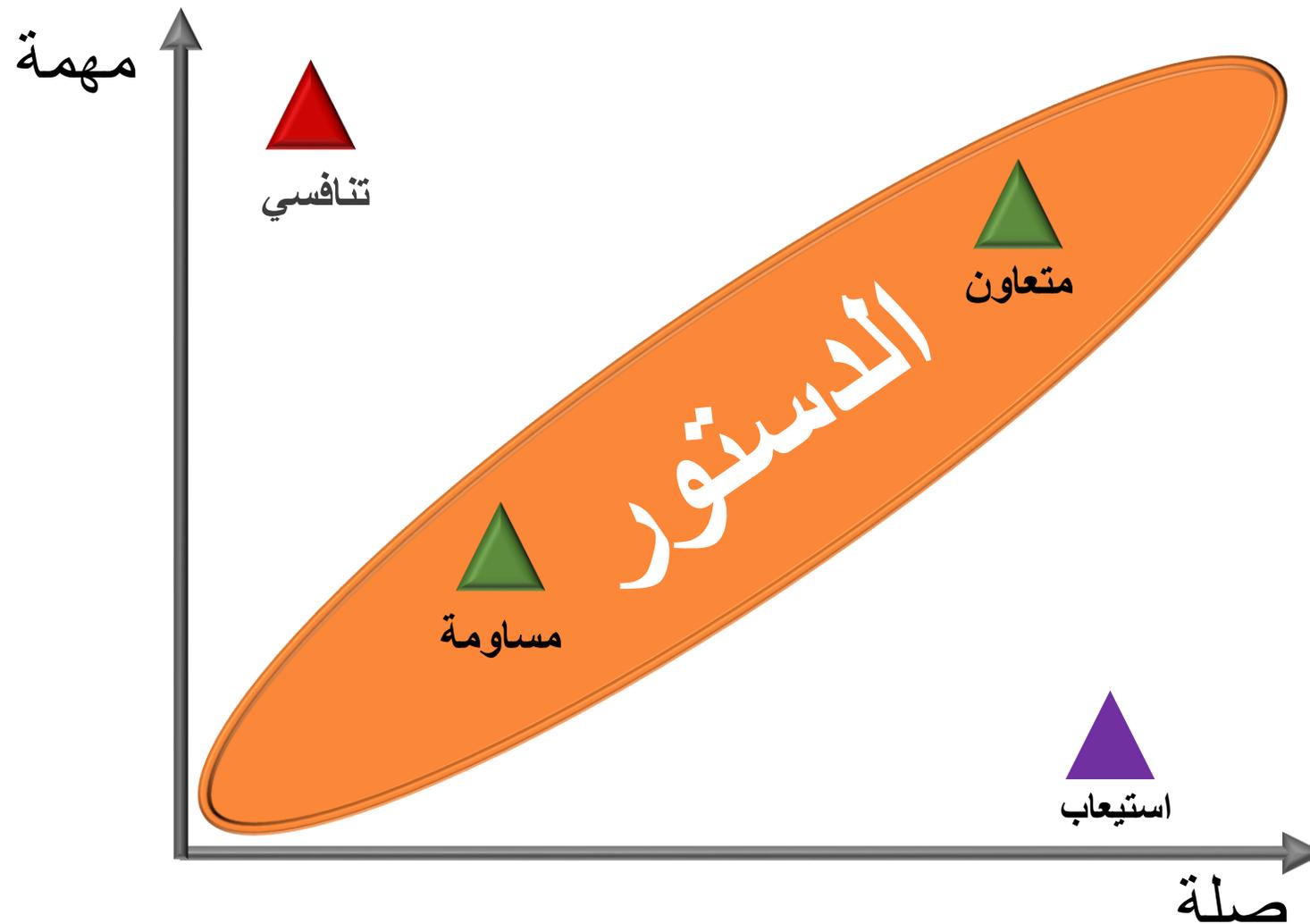
تجنب

عندما يكون من غير المرجح أن تتقاطع المصالح الطويلة الأجل
للطرفين/تلاقيها

استيعاب

عندما تكون المصالح (الطويلة الأجل) لأحد الطرفين أكثر أهمية
بكثير من الآخر

Type of Negotiator (2)



لماذا يجب أن تكون مفاوضات الدستور الغذائي محددة

الدستور الغذائي = القيم المشتركة

- أهداف المنظمة أوسع وأعلى من مصلحة كل عضو.
- يجب حماية سلامة عملية وضع مواصفات الدستور الغذائي:
- وتؤيد البلدان غير المهتمة - بالمواصفة/النص - توافق الآراء.





توافق الآراء \neq الإجماع

مقاييس النجاح:

يتم التمسك بمبادئ / قيم الدستور الغذائي.

ويرى الأعضاء - ولا سيما البلدان النامية - أن
المخرجات مفيدة - أي تلبية احتياجاتهم في مجال
وضع المواصفات الغذائية.

إيجاد/تطوير توافق آراء في الدستور الغذائي

المبادئ التوجيهية

- تحل مصالح المنظمة محل مصالح العضو الخاصة.
- دعم القيمة المضافة للمنظمة وأهميتها للبلدان النامية.
- الحفاظ على الأساس العلمي لمعايير الدستور الغذائي.
- ضمان التمثيل العالمي لاعتبارات إدارة المخاطر.



تيسير توافق الآراء في أعمال الدستور الغذائي

أدوات

□ المناقشات الميسرة:

■ مجموعات صغيرة ييسرها رئيس (رؤساء) أمانة الدستور الغذائي.

■ تدخل دول ثالثة.

□ عملية أصدقاء الرئيس:

■ دعم الرئاسة من قبل أحزاب المعارضة والدول الثالثة

التوجيهات بشأن تيسير توافق الآراء في الدستور الغذائي



Measures to Facilitate Consensus

Taken from the Procedural Manual – 27th edition, 2019

Mesures Destinées à Faciliter le Consensus

Extrait du Manuel de Procédures – 27^{ème} édition 2019

The Codex Alimentarius Commission, desiring that every effort should be made to reach agreement on the adoption or amendment of standards by consensus, recommends the following measures to facilitate consensus:

La Commission du Codex Alimentarius, souhaitant que tous les efforts possibles soient déployés pour parvenir à un accord sur l'adoption ou l'amendement des normes par consensus, recommande les mesures ci-après pour faciliter le consensus :

Refraining from submitting proposals in the step process where the scientific basis is not well established on current data and, where necessary, carry out further studies in order to clarify controversial issues;

S'abstenir de soumettre des propositions pendant les étapes du processus lorsque les fondements scientifiques ne sont pas étayés solidement par des données actuelles et, si nécessaire, réaliser d'autres études afin de clarifier les questions controversées;

Providing for thorough discussions and documentation of the issues at meetings of the committees concerned;

Prévoir des discussions approfondies et une documentation détaillée sur les questions abordées dans les réunions des comités concernés;

Organizing informal meetings of the parties concerned where disagreements arise, provided that the objectives of any such meetings are clearly defined by the Committee concerned and that participation is open to all interested delegations and observers in order to preserve transparency;

En cas de désaccords, organiser des réunions informelles des parties intéressées sous réserve que les objectifs de ces réunions soient clairement définis par le comité concerné et que la participation soit ouverte à toutes les délégations et à tous les observateurs intéressés afin de préserver la transparence;

Redefining, where possible, the scope of the subject matter being considered for the elaboration of standards in order to cut out issues on which consensus could not be reached;

Redéfinir, si possible, la portée du sujet traité pour l'élaboration des normes afin de supprimer les questions ne pouvant faire l'objet d'un consensus;

Providing that matters are not progressed from step to step until all relevant concerns are taken into account and adequate compromises worked out;

S'assurer que les questions examinées ne passent à l'étape suivante que lorsque tous les problèmes ont été abordés et ont abouti à des compromis satisfaisants;

Emphasizing to Committees and their Chairpersons that matters should not be passed on to the Commission until such time as consensus has been achieved at the technical level;

Insister auprès des comités et de leurs présidents pour que les questions ne soient pas transmises à la Commission tant qu'un consensus ne s'est pas dégagé au niveau technique;

Facilitating the increased involvement and participation of developing countries.

Faciliter un accroissement de l'implication et la participation des pays en développement.

